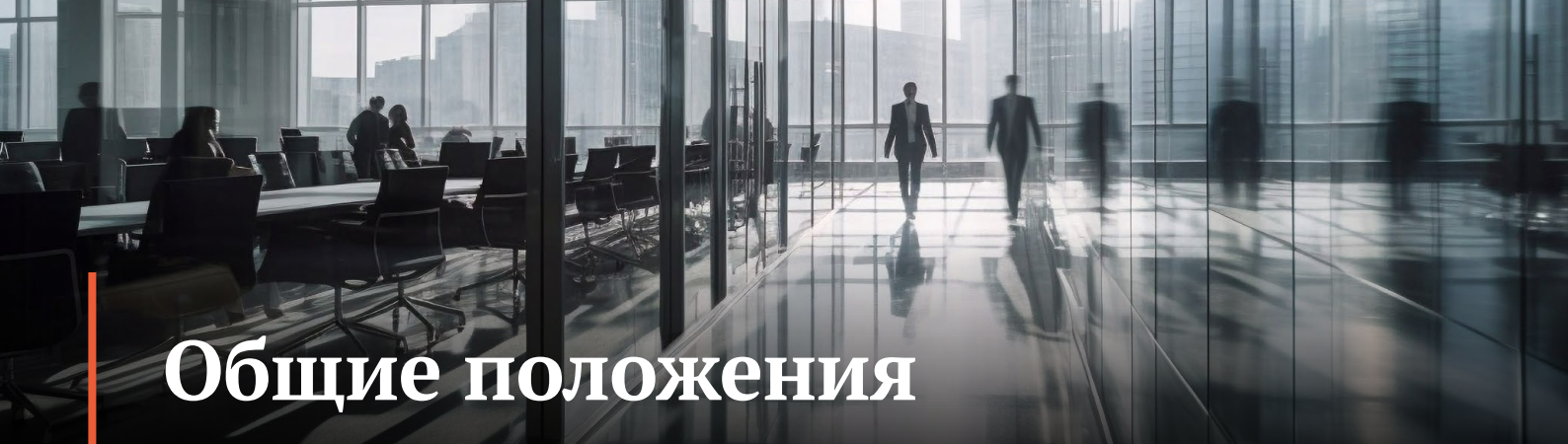


| АЛРУД



| **Проверки
антимонопольного
органа**

Общие положения



Общие положения

Внеплановые выездные проверки Федеральной антимонопольной службы (далее – «**ФАС России**») являются **одним из основных способов получения доказательств** нарушения антимонопольного законодательства.

“Внеплановые проверки на предмет соблюдения требований статей 11, 16 и пункта 1 части 1 статьи 17 Закона о защите конкуренции выделены в отдельную категорию и проводятся без предварительного уведомления проверяемого лица, то есть носят «внезапный» характер, поэтому подготовиться к такой проверке вряд ли удастся. В таких случаях проверяемому лицу не следует создавать препятствий руководителю инспекции и членам инспекции в проведении проверки, так как такие лица в последующем могут быть привлечены к административной ответственности¹”

Григорий Радионов

Заместитель руководителя
ФАС России

Правовое регулирование

Процедура проведения проверок детально регламентирована в различных нормативных актах:

- Конституция Российской Федерации;
- Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях от 30 декабря 2001 г. № 195-ФЗ;
- Федеральный закон № 294-ФЗ «О защите прав юридических лиц и индивидуальных предпринимателей при осуществлении государственного контроля (надзора) и муниципального контроля» от 26 декабря 2008 г.;
- Федеральный закон № 135-ФЗ «О защите конкуренции» от 26 июля 2006 г. (далее – «**Закон о защите конкуренции**»);
- Федеральный закон № 248-ФЗ «О государственном контроле (надзоре) и муниципальном контроле в Российской Федерации» от 31 июля 2020 г.;
- Постановление Правительства РФ № 331 «Об утверждении Положения о Федеральной антимонопольной службе» от 30 июня 2004 г.;

- Приказ ФАС России № 340 «Об утверждении административного регламента Федеральной антимонопольной службы по исполнению государственной функции по проведению проверок соблюдения требований антимонопольного законодательства» от 25 мая 2012 г. (далее – «**Регламент**»).

Виды проверок

В настоящий момент существует несколько классификаций проводимых ФАС России проверок.

По характеру контрольных мероприятий:

- Плановые;
- Внеплановые.

По месту проведения и характеру сбора данных:

- Документарные;
- Выездные.

1) <https://fas.gov.ru/p/contents/2630>

Масштаб проверки

С практической точки зрения, ФАС России может запросить любую информацию и документы, если такой запрос является мотивированным.

Подобная точка зрения подтверждается судебной практикой. Так, согласно Постановлению Президиума Высшего Арбитражного Суда Российской Федерации № 8039/12 от 27 ноября 2012 г., запросы ФАС России являются мотивированными, если эти запросы содержат указание на процессуальный повод истребования информации (например, ссылку на конкретное дело) и нормативно-правовое основание (статья 25 Закона о защите конкуренции).

Полномочия сотрудников антимонопольного органа при проведении проверок

Сотрудники ФАС России имеют следующие права при проведении проверок:

- право на беспрепятственный доступ на территорию и (или) в помещение, здание проверяемого лица (за исключением жилища проверяемого лица);
- право на получение по мотивированному требованию в установленный срок документы, объяснения в письменной или устной форме, информацию;
- право на беспрепятственное осуществление осмотра помещений, предметов, документов и информации (сведений), содержащихся на любых ее носителях (в необходимых случаях при осуществлении осмотра производятся фото- и киносъемка, видеозапись, снимаются копии с документов).

« Отдельно упомяну программное обеспечение и средства, применяемые специалистами ФАС России при проведении внеплановых выездных проверок. С помощью этих инструментов при осмотре офисных помещений осуществляется доступ к цифровым устройствам и копирование информации с них. В рамках расследований мы пользуемся и возможностями коммерческих аналитических систем, в том числе позволяющих выстраивать связи между проверяемыми лицами через призму активности в социальных сетях»² »

Григорий Радионов Заместитель руководителя
ФАС России

Исключением являются некоторые виды охраняемых законом тайн. Так в Обзоре судебной практики, связанной с привлечением к административной ответственности за нарушения антимонопольного законодательства, утвержденном Президиумом Верховного Суда РФ от 25 апреля 2025 г., указано, что отраслевое законодательство не наделяет ФАС России правом на запрос информации, составляющей банковскую и налоговую тайны. Между тем, вопросы сохранения адвокатской тайны и иных видов охраняемой информации остаются открытыми, и их решение зависит от фактических обстоятельств конкретного дела.



ГИС «Антикартель»

Изменения в Закон о защите конкуренции, которые вступили в силу 1 августа 2025 г., создают правовую базу для ГИС «Антикартель» – системы для борьбы с антиконкурентными сговорами.

Система автоматически с применением машинного обучения анализирует данные из ЕИС, ГИС «Торги» и других источников, выявляя риски нарушений антимонопольного законодательства.

Ключевыми возможностями ГИС «Антикартель» являются комплексный анализ данных, ежедневный охват всех закупок и оперативное получение информации. Предполагается, что внедрение системы будет способствовать экономии бюджетных средств благодаря декартелизации в госзакупках и обеспечению конкурентных условий процедуры проведения торгов.

2) <https://fas.gov.ru/p/contents/2630>

Общие положения о проверках

- Согласно Регламенту, проверка **не может длиться более 1 месяца**. Между тем, в случае если ФАС России необходимо дополнительное время, срок проверки может быть **продлен не более чем на 2 месяца**.
- Проверка завершается составлением **акта проверки** в двух экземплярах на русском языке и подписывается всеми членами инспекции.
- Проведение необходимых действий должно осуществляться сотрудниками антимонопольного органа при постоянном присутствии **2 независимых понятных**.
- Копии переданных документов могут быть предоставлены на основании соответствующего **акта приема-передачи** по требованию проверяемого лица.
- В отношении произведенных действий составляются **протоколы**, в которые могут вноситься **письменные замечания** проверяемого лица.

Сравнительный анализ: количество внеплановых проверок по странам*

2020

Южная Корея / 106
Россия / 89
Колумбия / 81
Турция / 24
Бразилия / 3
ЮАР / 0
Индия / 0

2021

Россия / 41
Турция / 32
Южная Корея / 13
Колумбия / 3
Бразилия / 0
ЮАР / 0
Индия / Н/Д

*По данным Global Competition Review

Плановая проверка

Проводится не чаще чем **1 раз в 3 года**.

Основания для проведения проверки:

- прошло 3 года с момента создания или государственной регистрации юридического лица;
- прошло 3 года со дня проведения последней плановой проверки.

Проводится только в отношении тех лиц, которые включены в сводный план проверок, который находится в открытом доступе — https://fas.gov.ru/documents/type_of_documents/plany_deyatelnosti; <https://proverki.gov.ru/>.

Последние нововведения

МОРАТОРИЙ НА ПРОВЕРКИ

В 2022 г. Правительство РФ ограничило проведение плановых проверок бизнеса. Так, согласно решению Правительства РФ, проводились лишь некоторые виды проверок (налоговые, валютные, таможенные и некоторые иные). При этом надзорные органы могли проводить профилактические визиты, в ходе которых они информировали бизнес о возможных нарушениях.

Мораторий на проведение проверок распространялся также и на проведение плановых проверок ФАС России.

Кроме того, в 2025 г. мораторий на проверки был продлен до 2030 г., однако, несмотря на мораторий, плановые проверки будут проводиться в отношении бизнеса, относящегося к категориям высокого и чрезвычайно высокого риска причинения вреда и возможной опасности для населения. Так, продолжают проверки в сфере здравоохранения, строительства / инфраструктурных проектов и т. д.

РИСК-ОРИЕНТИРОВАННЫЙ ПОДХОД

В 2018 г. ФАС России ввиду реформы контрольно-надзорной деятельности перешла к применению **риск-ориентированного подхода**, в рамках которого проводится определенная категоризация компаний в зависимости от степени риска и урона в результате противоправных действий.

В настоящий момент определены три категории риска: средний, умеренный и низкий.

К категории **среднего риска** отнесены:

- торговые сети с выручкой от реализации товаров свыше 400 млн рублей;
- хозяйствующие субъекты, которые являются субъектами естественных монополий или осуществляющие регулируемые виды деятельности, с размером необходимой валовой выручки более 10 млрд рублей.

В отношении них плановые проверки могут проводиться *не чаще одного раза в 3 года*.

К категории **умеренного риска** отнесены хозяйствующие субъекты, имеющие выручку свыше 10 млрд рублей, действующие в сферах производства и продажи лекарственных препаратов и медицинских изделий, предоставления медицинских услуг, услуг связи, транспортных услуг, жилищно-коммунального хозяйства, транспортировки нефти и нефтепродуктов по трубопроводам и т. п. Плановые проверки таких организаций проводятся *не чаще одного раза в 5 лет*.

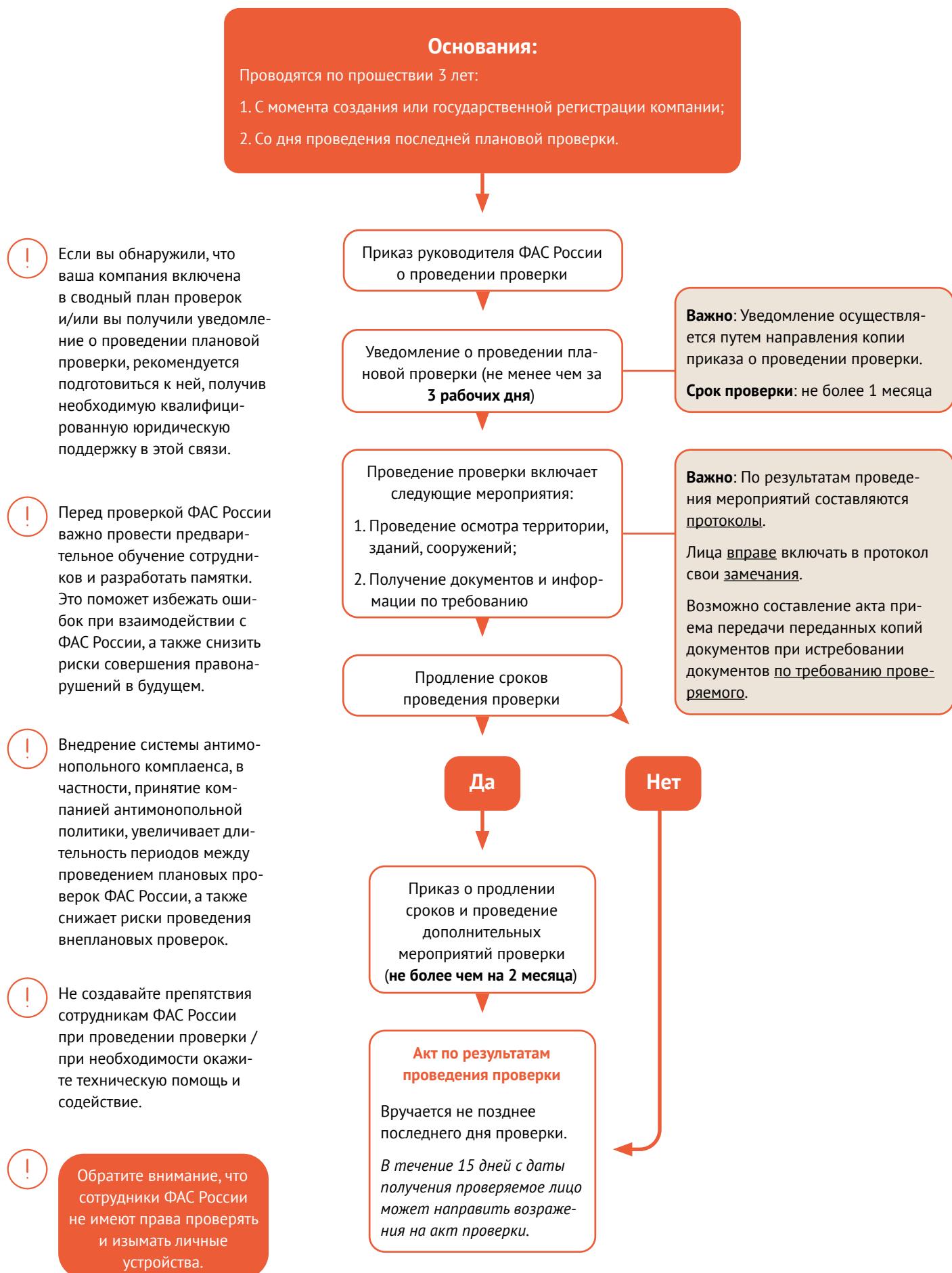
В отношении хозяйствующих субъектов, деятельность которых отнесена к категории **низкого риска**, плановые проверки проводиться *не будут*. Отмена плановых проверок в отношении таких хозяйствующих субъектов снизит административное давление на субъекты малого и среднего предпринимательства.

“Поэтому считаю возможным с 1 января 2025 г. отказаться от временных мораториев на проверки бизнеса и вместо этого, с учетом наработанного опыта, полностью перейти на риск-ориентированный подход, закрепив его законодательно. Там, где риски отсутствуют, надо применять профилактические меры и таким образом минимизировать число проверок”

Владимир Путин Президент РФ, в послании к Федеральному собранию.

3) <https://www.rbc.ru/rbcfreenews/65e060e09a7947be131538ef>

Проведение плановых проверок антимонопольным органом



Внеплановая проверка

Внеплановая проверка проводится при наличии соответствующих правовых оснований, закрепленных в Законе о защите конкуренции или Регламенте, к которым относятся:

- обнаружение ФАС России признаков нарушения антимонопольного законодательства;
- материалы, поступившие из правоохранительных или иных государственных органов, свидетельствующие о признаках правонарушения;
- заявления физических и юридических лиц, СМИ;
- поручение Президента РФ или Правительства РФ;
- истечение срока исполнения предписания, выданного по результатам рассмотрения дела о нарушении антимонопольного законодательства.



Уведомление о проведении проверки должно производиться **не менее чем за 24 часа** до ее фактического проведения, за исключением случаев, когда проверка проводится в отношении возможного нарушения ст. 11 и ст. 16 Закона о защите конкуренции (антиконкурентные соглашения хозяйствующих субъектов и государственных органов соответственно).

Последние нововведения

МОРАТОРИЙ НА ПРОВЕРКИ

Мораторий 2022 г. на проведение проверок также распространялся и на проведение внеплановых проверок. С 2022 по 2025 гг. ФАС России могла проводить внеплановые проверки только по поручениям Президента РФ, Правительства РФ, требованиям прокуратуры, а также на основании полученной информации о выявленных рисках нарушения антимонопольного законодательства в отдельных сферах.

В настоящий момент ограничение на проведение внеплановых проверок ФАС России было отменено.

НЕМНОГО СТАТИСТИКИ

Согласно данным доклада ФАС России «О состоянии конкуренции в Российской Федерации за 2024 г.⁴, ФАС России в 2024 г. провела:

- **102** внеплановые проверки в сферах теплоснабжения, обращения с твердыми коммунальными отходами и электроэнергетики;
- **41** внеплановую проверку в отношении бизнеса и органов власти;
- **41** внеплановую проверку на рынках социально значимых товаров;
- **7** внеплановых проверок производителей молочной продукции.

4) <https://fas.gov.ru/documents/689965>

Проведение внеплановых проверок антимонопольным органом





Воспрепятствование проверке ФАС России

В 2024 г. были ужесточены введенные в 2015 г. штрафы за воспрепятствование антикартельным проверкам. Ранее максимальные штрафы были значительно ниже (например, 10 тыс. рублей за воспрепятствование проверке ФАС России и 50 тыс. рублей, если это приводило к невозможности проведения или завершения проверки).

В настоящий момент, штрафы за воспрепятствование проверки составляют:

- для граждан — от 15 000 до 30 000 рублей;
- для должностных лиц — от 30 000 до 50 000 рублей;
- для компаний — в зависимости от размера годовой выручки компании:

Размер выручки (₽) компании за год, предшествующей году, в котором выявили правонарушение	Размер штрафа (₽)
Менее 120 млн	100 000
От 120 млн до 800 млн	500 000
От 800 млн до 2 млрд	1 млн
Более 2 млрд	2 млн

“ С воспрепятствованием в проведении проверок мы сталкиваемся систематически. Есть, конечно, случаи, когда имеет место факт не только воспрепятствования должностным лицам антимонопольного органа, но и создания «опасной» ситуации, представляющей угрозу жизни и здоровью проверяемых лиц и членов инспекции⁵ ”

Григорий Радионов Заместитель руководителя
ФАС России

5) <https://fas.gov.ru/p/contents/2630>

Золотые правила на случай внеплановой проверки

- **Сохраняйте спокойствие:** у вас всегда есть достаточно времени для того, чтобы обдумать свои ответы.

Проконсультируйтесь с юристами, если считаете, что ответы на вопросы инспекции могут повлечь негативные последствия для вас лично и вашей компании.

Обязательно оказывайте инспекторам техническое содействие в проведении проверки.

- **Тщательно изучайте документы инспекции:** в приказе о проведении проверки могут быть технические ошибки.

Изучайте документы специалистов и понятых: среди них могут оказаться заинтересованные лица, а результаты мероприятий, проведенных с их участием, подлежат обжалованию.

- **Маркируйте документы:** все копии документов, передаваемые инспекции ФАС России маркируйте грифом «Конфиденциально».

Это поможет защитить коммерческую тайну компании и предотвратить несанкционированную передачу информации третьим лицам в той мере, в которой это возможно, согласно действующему законодательству.

- **Документируйте проверку:** ведите видео- и аудиозапись.

Протоколируйте все действия участников инспекции, записывайте вопросы и ответы на них.

Определите перечень предоставленной информации и документов. Данными материалами, подтверждающими нарушение ваших прав, вы сможете оперировать при обжаловании действий инспекции.

“ *Правительству РФ совместно с Генеральной прокуратурой РФ: обеспечить внесение в законодательство РФ изменений, предусматривающих: ограничение количества внеплановых проверок, проводимых каждым органом контроля в отношении юридических лиц и индивидуальных предпринимателей ежегодно (не более 30% от количества плановых проверок, предусмотренных ежегодным планом проведения плановых проверок каждого органа контроля)*”⁶

Алгоритм действий в первые часы проверки

- Не позволяйте участникам инспекции проникать в помещения, пока они не вручат генеральному директору копию приказа о проведении проверки и не предъявят свои удостоверения. Подготовьте несколько копий приказа: информация о составе инспекции должна быть всегда под рукой у сотрудников компании.
- Назначьте уполномоченного представителя компании, с которым участники инспекции должны контактировать по любым вопросам проверки (п. 3.48 Регламента). Вручите инспекции копию приказа о назначении такого лица. Это позволит контролировать объем и характер информации, предоставляемой проверяющим лицам. Желательно закрепить за каждым участником инспекции лицо, которое будет фиксировать все его действия.
- Оцените собственные возможности, исходя из опыта участия в выездных проверках правоохранительных органов, взаимодействия с антимонопольным органом, знаний антимонопольного законодательства, а также имеющихся ресурсов. Если необходима помощь внешних консультантов, срочно свяжитесь с ними и направьте копию приказа о проведении проверки.
- Оперативно проинформируйте о проводимом контрольном мероприятии представителей компании, участие которых может быть необходимо во время проверки (руководителей департаментов, юристов, системных администраторов, представителей департамента по связям с общественностью, секретариат) и проинструктируйте их о том, что взаимодействие с участниками инспекции по существенным вопросам необходимо вести через уполномоченного представителя компании.
- Уполномоченному лицу следует проинформировать всех работников о проверке посредством электронной почты. При этом необходимо указать, что компания стала объектом проверки. Не следует по собственной инициативе предоставлять инспекторам какую-либо информацию и давать показания, а также пытаться скрыть или уничтожить какие-либо документы; недопустимо обсуждать расследование в общении с третьими лицами.
- Далее следите за ходом проверки и оказывайте техническое содействие инспекции, следуя указанным ранее «золотым правилам».

Это типовый алгоритм, который можно модифицировать в соответствии с конкретной ситуацией. Однако в любом случае целесообразно придерживаться указанных рекомендаций.

6) <https://tass.ru/ekonomika/4492539>

Услуги АЛРУД при проверках



Предварительный антимонопольный аудит деятельности компании:

- Аудит может проводиться как комплексно, так и в отношении соблюдения отдельных норм антимонопольного законодательства. В частности, в целях профилактики негативных последствий внеплановых проверок можно оценивать соответствие деятельности компании положениям ст. 11 Закона о защите конкуренции.



Консультирование и представление интересов клиентов в ходе проведения плановых и внеплановых проверок (« dawn raids») антимонопольным органом:

- Разработка стратегии поведения и общее координирование процессов на стороне клиентов при взаимодействии с регулятором;
- Содействие в подготовке ответов на запросы регулятора о предоставлении информации;
- Консультирование по вопросам включения замечаний в протоколы по результатам проверочных мероприятий;
- Оценка перспектив и возможностей обжалования действий сотрудников/результатов проверки;
- Разработка комплекса мер для митигации последствий и совершения повторных правонарушений с учетом специфики деятельности клиента.



Судебное/административное представительство:

- Консультирование относительно рисков и перспектив рассмотрения дела в ФАС России, ее территориальных управлениях и судебных инстанциях.
- Консультирование и представление интересов клиентов в ФАС России, ее территориальных управлениях и судебных инстанциях при рассмотрении споров, связанных с нарушением антимонопольного законодательства.



Проведение антимонопольных семинаров, проверка знаний антимонопольного законодательства сотрудников, а также организация системы мониторинга и отчетности внутри компании:

- Проведение семинаров для сотрудников клиента по вопросам соблюдения антимонопольного законодательства в ходе проведения внеплановых выездных проверок ФАС России;
- Разработка тестовых заданий и обучающих материалов для закрепления полученных знаний.



Проведение «mock raids», инсценировок внеплановых проверок (« рейдов на рассвете») ФАС России и опрос сотрудников:

- Инсценировка проверок, воссоздающих обстоятельства реальных внеплановых проверок (« рейдов на рассвете»), проводимых антимонопольным органом, в офисе клиента, в рамках которых специалисты АЛРУД выступают в качестве должностных лиц ФАС России, при этом сотрудники клиента не знают, что проверка является учебной;
- Проведение опроса сотрудников на основании подготовленного и согласованного с клиентом списка вопросов с целью выявления возможных рисков и недочетов в деятельности компании, которые могут быть обнаружены в ходе внеплановой проверки;
- Обсуждение ключевых выводов с клиентом и разработка комплекса мер по митигации рисков и устранения слабых зон в защите клиента.

Комплаенс-платформа АЛРУД

Используйте все имеющиеся инструменты для обучения и информирования сотрудников на случай проведения антимонопольных проверок.

Одним из таких решений служит разработанная нами обучающая платформа, объединяющая широкую экспертизу АЛРУД в области комплаенса с современными подходами к обучению.

Что такое COMPLAENS-платформа?

Это проприетарная обучающая платформа АЛРУД, где мы организовываем прохождение комплаенс-тренингов для сотрудников наших клиентов. На платформе уже доступны разработанные АЛРУД курсы: (1) «Внеплановые проверки ФАС России» и (2) Первая часть курса «Антимонопольный комплаенс».

Почему это важно?

В условиях постоянно меняющегося законодательства наши курсы помогут вашим работникам разобраться в сложностях антикоррупционного, антимонопольного, трудового, налогового законодательства, а также в областях защиты данных и информационной безопасности. Обучение на COMPLAENS-платформе способствует повышению осведомленности, снижению рисков нарушений законодательства и повышению корпоративной этики среди ваших сотрудников.

Главные преимущества нашего продукта:

- 1 Удобство и интерактивность.** Мы разработали компактные, удобные, динамичные и практико-ориентированные программы, которые помогут вашим сотрудникам эффективно справляться с комплаенс-вызовами в повседневной деятельности.
- 2 Уникальная экспертиза.** Все наши курсы созданы ведущими экспертами АЛРУД в областях антимонопольного, антикоррупционного, трудового, налогового законодательства, а также в областях защиты данных и информационной безопасности.
- 3 Индивидуальный подход.** Мы предлагаем возможность адаптации программ обучения под специфические потребности вашей компании как в вопросах технического и содержательного характера, так и по условиям сотрудничества.
- 4 Безопасность и конфиденциальность.** Для хранения и обработки данных пользователей мы используем собственные серверы и строго соблюдаем политику конфиденциальности, не передавая данные сторонним ресурсам.

Пройдите **Курс по внеплановым проверкам ФАС России** на COMPLAENS-платформе АЛРУД. Ваши сотрудники освоят правила поведения при проверках, научатся эффективно взаимодействовать с инспекцией ФАС России и избегать ошибок.

Нашими решениями уже воспользовались клиенты самых разных отраслей – от фармацевтических компаний до крупных промышленных игроков. Мы создали продукт, который полезен и актуален для компаний любых масштабов и направлений бизнеса.



Наш опыт

- Инсценировали проведение внеплановых проверок («mock raids») в офисе **одного из крупнейших транснациональных производителей потребительских товаров** для проверки соблюдения им антимонопольного законодательства и подготовки сотрудников к реальным проверкам ФАС России.
- Провели аудит электронной почты ключевых сотрудников **глобального производителя музыкального оборудования** и подготовили для Клиента анализ выявленных рисков.
- Представляли интересы компании **ВымпелКом** в ходе проведения проверок в связи с выявлением и расследованием возможного сговора, картеля на рынке смартфонов.
- Представляли интересы **одного из крупнейших мировых производителей потребительской электроники и бытовой техники** во время внеплановых проверок ФАС России и дальнейшего рассмотрения антимонопольного дела по признакам координации экономической деятельности реселлеров, направленной на поддержание цены перепродажи на смартфоны.
- Сопровождали **русское подразделение международной группы компаний, занимающейся производством стекла**, в ходе ряда расследований ФАС России, включая выездные внеплановые проверки. В результате ФАС России прекратила дело в отношении Клиента.
- Разработали и провели масштабный антимонопольный тренинг, включая деловые игры, обучение правилам поведения в ходе внеплановых проверок ФАС России, анализ кейсов и проверочные тесты, для сотрудников **одной из крупнейших компаний по производству оптических и цифровых решений, которые применяются в медицине и промышленности**.
- Успешно представляли интересы **немецкого производителя электроинструментов для лесозаготовки, сельского хозяйства и строительства** в деле ФАС России о координации экономической деятельности и смогли доказать отсутствие правонарушений в действиях компании. АЛРУД также консультировал Клиента при проведении внеплановой выездной проверки компании, которая проводилась в связи с расследованием ФАС России.
- Представляли интересы **Pacific Andes International Holdings Limited** в ходе расследования картеля рыбной отрасли, разработали успешную стратегию защиты. В результате Клиент не был признан ответственным за нарушение антимонопольного законодательства.
- Представляли интересы **ведущего производителя строительных материалов** в рамках внеплановой проверки ФАС России, добившись признания изъятой коммерческой информации в качестве конфиденциальной и прекращения расследования без возбуждения дела о нарушении антимонопольного законодательства (в связи с отсутствием состава правонарушения).
- Консультировали **немецкого ритейлера** по вопросам соблюдения антимонопольного законодательства и законодательства о торговле, сопровождали Клиента в ходе проведения проверок ФАС России.
- Консультировали **SKF**, крупного производителя вращающегося оборудования и его компонентов, по вопросам соответствия маркетинговой и дистрибьюторской политики требованиям российского антимонопольного законодательства. Провели тренинги для руководителей компании и ее дистрибьюторов.
- Консультировали **финансовое подразделение крупного автомобильного концерна** в связи с проведением российской части внутренней комплаенс-проверки.
- Консультировали **одну из ведущих научно-технологических компаний** в области здравоохранения, лайф сайнс и электроники по вопросам подготовки политики о поведении сотрудников при внеплановых проверочных мероприятиях и взаимодействии с сотрудниками государственных органов на основании глобальной политики клиента по проверкам, а также подготовки соответствующих приложений и памятки для сотрудников.
- Представляли интересы **группы компаний, занимающейся ловлей крабов и рыб**, а также переработкой и оптовой продажей полученных морепродуктов, в ходе проверки антимонопольного органа на соответствующем рынке.
- Разработка **комплексной антимонопольной тренинговой программы**, а также практических рекомендаций и внутренних документов на случай проведения выездной внеплановой проверки ФАС России для подразделения парфюмерии и косметики французской транснациональной компании в сфере товаров класса «люкс», которая владеет множеством престижных брендов.

Контакты



Герман Захаров

Партнер

Антимонопольное регулирование,
Уголовное право, комплаенс
и расследования

gzakharov@alrud.com

ПРАВО
300

Chambers
AND PARTNERS

Legal500

Коммерсантъ®

Best Lawyers



Даниил Лозовский

Старший юрист

Антимонопольное регулирование,
Антикризисное управление,
экономические санкции и комплаенс

dlozovsky@alrud.com

ПРАВО
300

Legal500



Руслана Каримова

Старший юрист

Антимонопольное регулирование,
Правовое регулирование
стратегических инвестиций

rkarimova@alrud.com

Best Lawyers

Legal500

АЛРУД

Юридическая фирма АЛРУД

ул. Лесная, д. 7, 12 этаж Москва, Россия, 125196

T: +7 495 234 96 92

+7 495 926 16 48

E: info@alrud.com

alrud.com

Данная брошюра была составлена на основе анализа информации, полученной из открытых источников, и представляет собой результат систематизации накопленного опыта и понимания юридических норм и правоприменительной практики. Юридическая фирма АЛРУД и авторы данной брошюры не несут ответственность за последствия, возникшие в результате принятия решений на основе данной информации.