

АЛРУД |

2025

12

Важные новости для
Частных клиентов



СОДЕРЖАНИЕ

Состав доходов личного фонда в целях применения ставки 15% по налогу на прибыль.	3
Новый подход ФНС к подтверждению статуса нерезидента. ...	3
Формирование практики по зачету налогов, уплаченных в иностранных государствах.	4
Обновление списка обменивающихся стран.	4
Финансовая отчетность и аудит для КИК: самое время начать подготовку.	5
Увеличение налога с фиксированной прибыли КИК: платить или переходить.	6
Ожидающиеся изменения в налогообложении.	7
Эволюция контроля: от новых подходов в проверках до изменений в законодательстве.	8
Личные фонды: стабильность и рост практики.	9
Суды усиливают защиту прав кредиторов: отказ от наследства под вопросом.	10
Брачный договор и долговые обязательства: значение момента.	10
Общее имущество супругов как единый объект при реализации в делах о банкротстве.	11
Наследство с долгами: новые обязанности нотариусов.	12
Суды требуют учитывать позицию опеки при принятии наследства.	13
Суды выстраивают баланс между личной и корпоративной ответственностью.	13
Соглашение после развода: допустимо и через годы.	13
Международные кейсы: планирование наследства в новых формах.	15

Состав доходов личного фонда в целях применения ставки 15% по налогу на прибыль

В марте 2025 года Минфин России выпустил разъяснение, что в состав доходов, которые учитываются в качестве «пассивных» (перечислены в пп. 4 п. 2 ст. 284.12 Налогового кодекса РФ) и дают возможность личному фонду применять льготную 15% ставку налога на прибыль при их доле более 90% в общей структуре доходов, не включаются доходы от реализации акций (долей) российских организаций (Письмо от 20.03.2025 № 03-03-07/27539).

Данная позиция получила большой резонанс, поскольку выглядела противоречивой и не следовала из текста нормы, но риски возможных споров с налоговыми органами остановили некоторых учредителей личных фондов от их создания, либо от передачи в уже существующие личные фонды российских бизнес-активов.

4 июня 2025 года Минфин России выпустил новое разъяснение, где обозначил, что доходы от реализации акций (долей) российских организаций могут быть учтены при определении 90-процентной доли доходов личного фонда в целях применения им налоговой ставки по налогу на прибыль организаций в размере 15% (Письмо от 04.06.2025 № 03-03-04/55121).

Таким образом, спорный вопрос о возможности учета доходов от продажи акций (долей) российских организаций при расчете доли «пассивных» доходов в целях применения ставки 15% по налогу на прибыль был позитивно разрешен.

Новый подход ФНС к подтверждению статуса нерезидента

В последнее время все активнее ведется работа контролирующих органов по проверке количества дней нахождения физических лиц на территории России и за её пределами с целью определения периметра налоговых и валютных обязательств.

Ранее физические лица тоже получали требования о представлении документов в рамках таких проверок, однако для подтверждения статуса достаточно было представить в налоговый орган копии заграничных паспортов с отметками о пересечении границы России.

Теперь же требования налоговых органов изменились, а перечень истребуемых документов сильно расширен.

Более подробно о причинах, рисках и возможных действиях читайте в нашем обзоре.



Исследование

Формирование практики по зачету налогов, уплаченных в иностранных государствах

После приостановления отдельных положений соглашений об избежании двойного налогообложения (далее – «Соглашения»), заключенных РФ с 38 «недружественными» государствами,

налоговым агентом налог был удержан без учета положений Соглашения, то такой налог не подлежит зачету в РФ. Такая позиция отражена, например, в Письме от 23.04.2025 № 03-08-13/40780.

Целесообразно внимательно относиться к вопросу зачета налогов, уплаченных за пределами РФ.



Минфин России продолжает придерживаться позиции, что статьи Соглашений, касающиеся устранения двойного налогообложения, сохраняют свое действие, и зачет иностранного налога против НДФЛ возможен.

Важно учитывать, что регулятор занимает консервативную позицию и подтверждает возможность зачета только в тех случаях, когда налог, удержанный за пределами РФ, был исчислен по ставкам и правилам, предусмотренным Соглашением.

При этом, если Соглашением предусмотрено освобождение от налогообложения в стране, которая является источником дохода, но

Понимание особенностей и знание актуальных разъяснений позволит корректно произвести расчеты, а также иметь позицию на случай получения запроса из налоговой инспекции.

Обновление списка обменивающихся стран

Налоговыми органами ведется регулярная работа над обновлением перечня стран, с которыми Россия осуществляет автоматический обмен финансовой информацией. Напомним, что этот перечень используется российскими резидентами для определения возможности совершения валютных операций по иностранным счетам.

ФНС разработала проект приказа об исключении из действующего списка Бермуд, Британских Виргинских островов, Гибралтара и островов Тёркс и Кайкос, которые приостановили обмен информацией с Россией.

В обновленный список предлагается включить Кению, Монголию, Папуа – Новую Гвинею, Сенегал и Тринидад и Тобаго.

Эти изменения не должны значительно повлиять на владельцев иностранных счетов с учетом специфики указанных юрисдикций.

Стоит тем не менее помнить, что многие государства, ранее часто используемые российскими гражданами для открытия счетов, включая страны ЕС, Швейцарию, США, Великобританию и Канаду, уже исключены из списка. В связи с этим, владельцы счетов в банках этих юрисдикций ограничены в совершении операций по своим иностранным счетам.

Финансовая отчетность и аудит для КИК: самое время начать подготовку

До 30 апреля 2026 года контролирующим лицам иностранных компаний и структур без образования юридического лица необходимо представить в налоговые органы ежегодные уведомления о контролируемых иностранных компаниях (далее – «**Уведомление о КИК**»).

К Уведомлению о КИК должны быть приложены следующие документы (за исключением ситуаций, когда лицо перешло на уплату налога с фиксированной прибыли КИК):

- финансовая отчетность,
- аудиторское заключение в отношении такой финансовой отчетности (при определенных условиях – в случае отсутствия Соглашения об избежании двойного налогообложения и/или наличия юрисдикции КИК в перечне стран, не осуществляющих обмен информацией с РФ).

Поскольку 31 декабря 2024 года вступил в силу Приказ ФНС РФ, который содержит обновленный перечень государств, не обеспечивающих обмен информацией для целей налогообложения с РФ, для ряда КИК получение аудиторского заключения в отношении финансовой отчетности стало обязательным.

Например, владельцам КИК из Франции, Испании, Португалии и других стран будет необходимо заказывать аудит в отношении финансовой отчетности, начиная с 2024 финансового года.

Напомним, что для КИК, зарегистрированных в Швейцарии, Великобритании, США, Германии, Латвии и некоторых других юрисдикциях, правило о необходимости проведения аудита уже действует с прошлого года.

Важно принимать во внимание, что в силу текущих обстоятельств организация аудита может быть осложнена иностранными санкционными ограничениями.

Кроме того, если провайдер услуг новый, то потребуется дополнительное время на КУС до начала работы, а в процессе самого аудита могут возникать вопросы, которые потребуют дополнительного времени на анализ, сбор документов.

Таким образом, стоит уже сейчас начать структурно готовиться к декларационной кампании:

- Определить периметр КИК, сведения о которых будут включаться в Уведомления о КИК за 2025 год,
- С учетом юрисдикции КИК оценить необходимость проведения аудита,
- Начать процесс подготовки финансовой отчетности КИК за 2024 финансовый год и, если необходимо, найти аудитора для получения заключения.

Увеличение налога с фиксированной прибыли КИК: платить или переходить

Изначально сумма налога с фиксированной прибыли не зависела от количества КИК, в отношении которых налогоплательщик являлся контролирующим лицом, и составляла 5 000 000 рублей в год.

Начиная с налогового периода 2025 года правила уплаты налога с фиксированной прибыли КИК изменились:

- каждая КИК при их количестве до пяти включительно увеличивает размер НДСЛ на 5 000 000 рублей,
- начиная с шестой КИК увеличение налога прекращается, и максимальная сумма налога составляет 25 000 000 рублей.

Учитывая существенное изменение размера налога, уплачиваемого с применением данной системы, имеет смысл:

- 1) оценить целесообразность оплаты налога с фиксированной прибыли КИК с учетом финансовых показателей КИК за 2024 год и в перспективе ближайших периодов (например, планируются ли существенные сделки и транзакции)
- 2) определить возможность подготовки и подачи в налоговую инспекцию финансовой отчетности каждой КИК (с аудиторским заключением, где применимо)
- 3) провести анализ структуры владения и решить относительно необходимости реструктуризации в сторону сокращения количества КИК там, где дополнительные звенья не являются обязательными и перестали выполнять свои задачи
- 4) принять решение о порядке налогообложения прибыли КИК:

- продолжить платить налог с фиксированной прибыли КИК с учетом следующего:

Налог: 5 000 000 – 25 000 000 рублей в год;

Уведомление о КИК: подается на ежегодной основе;

Финансовая отчетность/аудит: нет обязанности сдавать.

- перейти на общий режим налогообложения и следовательно:

Налог: 13-22% с дохода в виде прибыли КИК, исчисленной по данным финансовой отчетности и с учетом требований российского налогового законодательства (если такая прибыль превышает 10 000 000 рублей и полностью не распределена в качестве дивидендов);

Уведомление о КИК: подается на ежегодной основе;

Финансовая отчетность/аудит: обязательны к подаче в ИФНС.



Не стоит забывать про сроки – уведомить ФНС о смене режима необходимо до 31 декабря 2025 года, чтобы в декларации и уведомлении о КИК за 2025 год уже отражать сведения в соответствии с принятым решением.

Ожидающиеся изменения в налогообложении

Был принят законопроект №1026190-8 «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации и отдельные законодательные акты Российской Федерации», который внесет ряд поправок в порядок налогообложения отдельных операций физических лиц, в том числе:

- Освобождение от налогообложения доходов, полученных от реализации акций и долей, находящихся в собственности налогоплательщика более 5 лет, в пределах 50 000 000 млн рублей не будет применяться к доходам от реализации акций и долей в иностранных компаниях, а также при выходе участника из общества.
- Условие применения освобождения в виде отсутствия в составе активов организации российского недвижимого имущества более чем на 50% от общей стоимости активов будет применяться не только к акциям, но и к долям ООО.
- Дарение любых ценных бумаг и производных финансовых инструментов будет подлежать налогообложению, за исключением дарения между близкими родственниками. На текущий момент НДФЛ облагается дарение только таких ценных бумаг как акции и паи.
- Появится прямая норма о том, что доходы от реализации имущества, полученного в счет погашения обязательства (например, по договору займа), можно уменьшить на стоимость такого имущества, которая признавалась доходом, учтенным при определении налоговой базы за налоговый период, в котором такое имущество было получено, и с которой был исчислен и уплачен налог при получении такого имущества.

Эволюция контроля: от новых подходов в проверках до изменений в законодательстве

В настоящий момент мы продолжаем наблюдать усиление контроля государственных органов за действиями, сделками и операциями как юридических, так и физических лиц.

Проверяющие все больше уделяют внимание не столько формальным признакам (как, например, количество дней нахождения в РФ для целей определения налогового/валютного статуса физического лица), сколько проводят анализ и оценивают действия частных лиц и бизнеса с точки зрения целей и смысла.

Кроме того, под особым контролем оказываются трансграничные операции и операции с нерезидентами.

Усиление контроля подтверждается рядом дел, в которых по результатам налоговых проверок материалы были переданы в прокуратуру, а далее в суд, где отдельные сделки были признаны на основании ст.169 ГК РФ ничтожными.

Суды, помимо вынесения решений о налоговых доначислениях (недоимка, пени и штрафы), признали сделки совершенными только с целью налоговой экономии и взыскали всю сумму по таким операциям в пользу государства.

Помимо этого, законодатель работает над несколькими законопроектами, устанавливающими или увеличивающими ответственность:

1) за перевод денежных средств на счета нерезидентов с использованием подложных документов (ст. 193.1 УК РФ)

В законопроекте предлагается десятикратно увеличить штраф по данной статье – до 5 000 000 рублей или до трехкратной суммы денежных средств в иностранной валюте или валюте РФ, переведенных на счета нерезидентов с использованием документов, содержащих заведомо недостоверные сведения.

2) за нарушение положений указов президента, которыми вводятся валютные ограничения

Несмотря на то, что за период с 2022 по 2025 год президентом были подписаны несколько важных указов, регулирующих валютные правоотношения и возможность совершения операций по иностранным счетам, данные указы не были введены в периметр валютного законодательства, а также для них не было разработано мер ответственности, хотя соответствующие попытки предпринимались.

Сейчас снова появилась информация о том, что Минфином подготовлены поправки в закон «О валютном регулировании и валютном контроле», которые установят возможность валютного регулирования как самим федеральным законом, так на уровне указов президента.

Сообщается, что законопроектом также могут быть интегрированы отдельные положения указов непосредственно в текст федерального закона.

В случае принятия данных изменений у контролирующих органов появится возможность привлекать валютных резидентов к ответственности по ст.15.25 КоАП в виде штрафа до 40% от суммы операции, которая будет совершена с нарушением валютного законодательства, в том числе указов президента.

Учитывая формирующиеся законодательные и правоприменительные тенденции, рекомендуется:

- 1) тщательно подходить к анализу соответствия планируемых действий и сделок нормам российского законодательства – в фокусе не только налоговое и валютное законодательство, но и общие принципы гражданского права, деловые цели и бизнес-процессы,
- 2) хранить все документы по самим сделкам и подготовке к ним – это позволит иметь защитный файл, готовую позицию на случай спора,
- 3) получать консультации по наиболее неоднозначным вопросам, а лучше смотреть на задачу комплексно вместе с профессиональными консультантами – опытная команда в различных областях права позволит выработать решения, которые не приведут к спорам с контролирующими органами.

Личные фонды: стабильность и рост практики

Количество зарегистрированных личных фондов в России значительно увеличилось в 2025 году — с 173 фондов в начале года до более 400 к его концу. Наряду с ростом числа зарегистрированных фондов, наблюдается и активизация судебной практики — личные фонды всё чаще участвуют в судебных спорах, например, в делах по взысканию долгов, оспариванию сделок и защите прав собственности.

Примеры судебных дел с участием личных фондов:

- Личный фонд обратился в суд с иском о взыскании задолженности по договорам займа с ООО и об обращении взыскания на имущество ООО, находящееся в залоге. Арбитражный суд полностью удовлетворил требования фонда¹.
- В другом деле фонд инициировал взыскание невыплаченной арендной платы. В результате рассмотрения стороны заключили мировое соглашение, утвержденное судом².
- Рассматривается дело по иску ООО к личному фонду о признании притворной сделки недействительной³.

Вывод: Личные фонды становятся важными участниками гражданского оборота, и с каждым годом растет как их число, так и количество дел с их участием. Судебная практика постепенно формируется, что подчеркивает растущую значимость этого инструмента. Для владельцев активов это не только способ защиты бизнеса, но и средство для долгосрочного планирования преемственности и передачи активов.

1) Решение Арбитражного суда города Москвы от 31 июля 2025 года по делу № А40-70576/2025.

2) Определение Арбитражного суда Пензенской области об утверждении мирового соглашения от 24 июня 2025 года по делу № А49-2096/2025.

3) Определение Арбитражного суда города Санкт-Петербурга и Ленинградской области о принятии искового заявления (заявления) к производству от 23 сентября 2025 года по делу № А56-88539/2025.



Суды усиливают защиту прав кредиторов: отказ от наследства под вопросом

По закону наследник вправе отказаться от наследства как полностью, так и в пользу других лиц. Для этого он должен подать соответствующее заявление нотариусу в течение шести месяцев со дня открытия наследства, то есть со дня смерти наследодателя.

Однако отказ от наследства может быть признан недействительным, если он **наносит ущерб кредиторам**. Верховный Суд подчеркнул, что при банкротстве наследника-должника необходимо оценивать баланс активов и долгов, мотивы наследника и фактический вред кредиторам.

Судебная практика показывает: если в составе наследства активов явно больше, чем обязательств, и отказ или непринятие этого наследства приводит к ухудшению положения кредиторов, такие действия могут быть оспорены в деле о банкротстве⁴. При этом Верховный Суд отмечает: мотив

наследника-должника играет важную роль — если отказ был направлен на сокрытие имущества или передачу его родственнику с целью уменьшить активы, доступные кредиторам, риск признания отказа недействительным возрастает.

Примеры из судебной практики

- **Кейс 1:** Наследник-должник отказался от наследства в пользу брата, несмотря на наличие долгов и признаков неплатёжеспособности⁵. Суд признал отказ недействительным и вернул долю в квартире в конкурсную массу, поскольку брат был заинтересованным лицом и знал о финансовых проблемах наследника.
- **Кейс 2:** Наследник отказался от наследства в пользу сестры⁶. Нижестоящие суды сочли отказ подозрительным и признали сестру заинтересованным лицом по смыслу Закона о банкротстве. Однако кассация отметила: у наследодателя имелись долги, которые после принятия наследства погашала сестра; одного только отказа недостаточно, важны баланс активов и долгов и мотивы наследника — действовал ли он из корыстных побуждений или по личным, моральным причинам, например, из желания сохранить имущество за членами семьи, которые им пользовались.

Практический вывод: при планировании наследства важно учитывать возможное вмешательство кредиторов и строить структуру передачи активов так, чтобы минимизировать юридические риски.

Брачный договор и долговые обязательства: значение момента

Верховный Суд напомнил: ключевым является момент возникновения обязательства, а не наступление срока его исполнения⁷. Если супруги выбрали режим раздельной собственности,

4) Пункт 53 Обзора судебной практики по делам о банкротстве граждан от 18.06.2025.

5) Постановление Арбитражного суда Московского округа от 20 августа 2025 года по делу № А40-75121/2022.

6) Постановление Арбитражного суда Волго-Вятского округа от 17 сентября 2025 года по делу № А43-33225/2019.

7) Пункт 41 Обзора судебной практики по делам о банкротстве граждан от 18.06.2025.

финансовый управляющий вправе требовать включения имущества в конкурсную массу, если обязательства возникли **до заключения договора**.

В рассмотренном деле супруги заключили брачный договор, где установили раздельный режим собственности. При банкротстве супруга финансовый управляющий потребовал включить имущество, оформленное на супругу, в конкурсную массу. Первая инстанция отказала в удовлетворении требования, поскольку имущество является личным имуществом супруги по условиям брачного договора. Апелляция отменила решение, указывая, что на момент заключения договора у супругов уже было неисполненное обязательство перед кредитором.



Что важно владельцам активов: до заключения брачного договора необходимо тщательно проверить наличие у обоих супругов долговых обязательств. Это поможет минимизировать риски для имущества и избежать ситуаций, когда заинтересованные лица могут оспаривать условия договора или требовать включения имущества в конкурсную массу.

Общее имущество супругов как единый объект при реализации в делах о банкротстве

При обращении взыскания суды рассматривают общее имущество супругов как неделимый актив, если один из супругов признан банкротом. Это подчеркивает важность предварительного планирования имущественных соглашений.

Верховный суд разъяснил порядок реализации доли должника в совместно принадлежащем имуществе, если доли не выделены в натуре:

- Имущество продаётся целиком на торгах.
- Перед торгами супругу (сособственнику) предлагается выкупить долю должника по начальной цене, которая будет установлена на аукционе.
- Выручка от продажи делится между супругами пропорционально их долям.

Такой подход позволяет получить более высокую цену за имущество, продавая его целиком, и одновременно даёт супругу (или бывшему супругу) право выкупить долю, сохраняя свои интересы.



Наследство с долгами: новые обязанности нотариусов

С ноября 2025 года нотариусы должны предоставлять наследникам информацию о задолженностях и долгах наследодателя. Ранее нотариус запрашивал сведения о кредитах только по заявлению наследников. Изменения в законе позволят наследникам быстрее и точнее оценить, стоит ли принимать наследство. Напоминаем, что к принятию наследства нужно подойти ответственно, соотнести целесообразность принятия, ведь в состав наследства входят не только права, но и обязательства наследодателя. Однако наследники принимают обязанности наследодателя в пределах стоимости полученного имущества.

После получения ответов из кредитных бюро нотариус должен уведомить наследников об отсутствии или наличии задолженности, указав ее размер. Обращаем внимание, что информация о долгах перед частными лицами в кредитные бюро не поступает. Но такие кредиторы могут обратиться к нотариусу, открывшему наследственное дело напрямую.

Суды требуют учитывать позицию опеки при принятии наследства

Верховный суд напомнил: для признания ребенка принявшим наследство необходимо согласие органов опеки⁸.

Банк подал иск к вдове должника и несовершеннолетнему наследнику о взыскании задолженности по кредиту. Апелляция и кассация удовлетворили требования банка, но Верховный суд отменил их решения, указав, что нижестоящие инстанции ошибочно признали ребенка фактически принявшим наследство лишь на основе того, что его мать была сособственником наследуемого жилья.

Суд отметил, что ребенок не может самостоятельно решать вопрос принятия или отказа от наследства. Эти действия должны осуществляться через законного представителя с обязательным согласованием с органами опеки. В данном случае мать ребенка получила согласие опеки на отказ от наследства, что должно было учитываться судами при принятии решения.

Рекомендация: при планировании передачи наследства детям важно заранее учитывать требования органов опеки и вовлекать их в процесс принятия наследства, чтобы избежать юридических споров и защитить интересы детей.

Суды выстраивают баланс между личной и корпоративной ответственностью

Практика привлечения наследников к ответственности за долги компаний, если действия руководителя привели к банкротству, становится всё более актуальной. В одном из дел суд признал, что долг, возникший из-за действий генерального директора, входит в наследственную массу, и удовлетворил заявление конкурсного управляющего, обязав наследников отвечать по обязательствам в пределах полученного ими наследства.

Дело касалось банкротства ООО⁹, где наследодатель был единственным участником и генеральным директором. После его смерти конкурсный управляющий потребовал привлечения наследников к субсидиарной ответственности. Суд согласился с требованиями, указав, что наследники должны отвечать по долгам солидарно, но только в рамках полученного наследства.

Вывод: Наследники могут быть привлечены к субсидиарной ответственности по долгам компаний в случае, если действия наследодателя, занимавшего должность руководителя, привели к банкротству. Чтобы минимизировать риски, важно заранее структурировать владение имуществом через фонды и другие юридические конструкции.

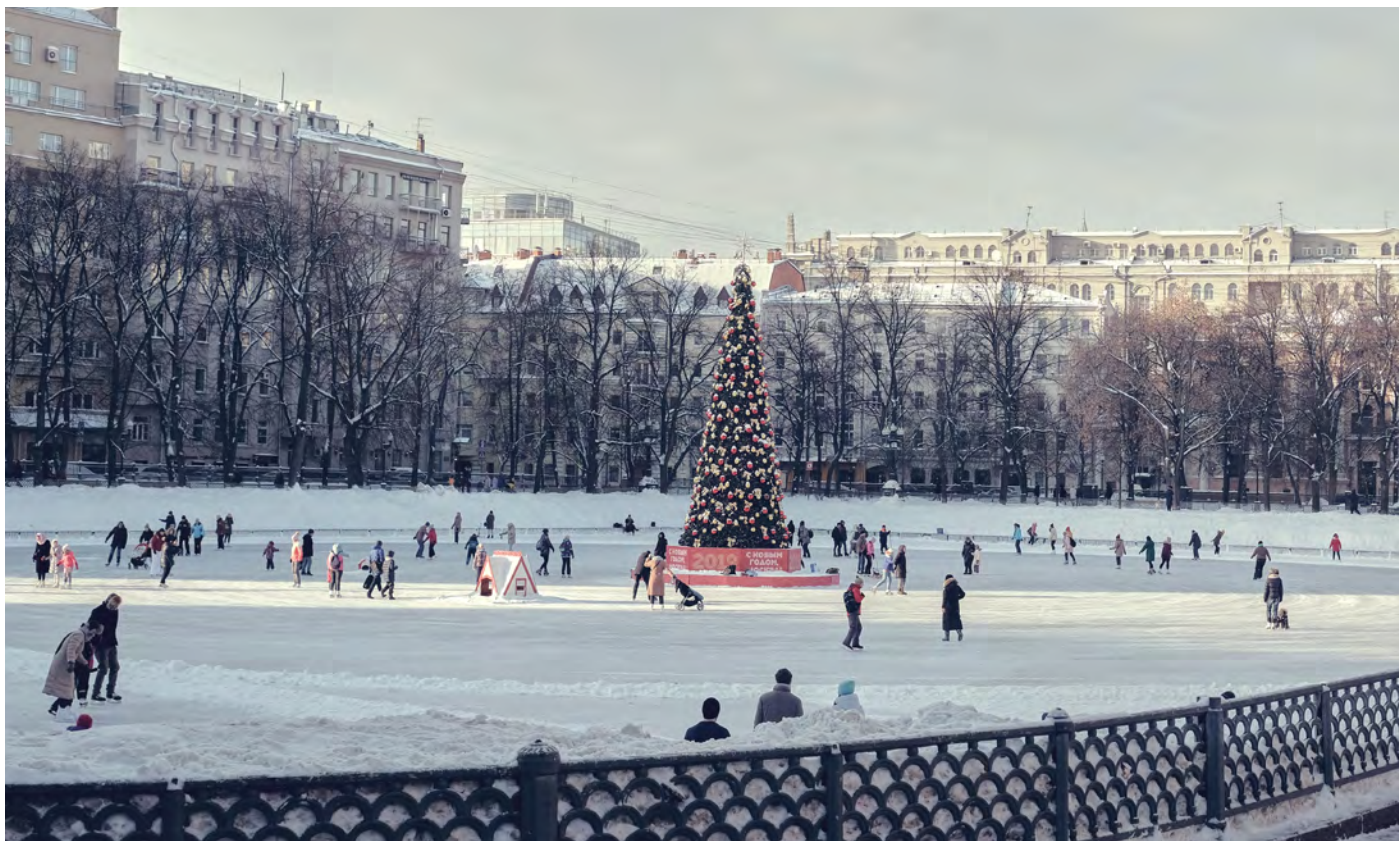
Соглашение после развода: допустимо и через годы¹⁰

Спустя шесть лет после расторжения брака бывшие супруги заключили соглашение о разделе имущества, согласно которому квартира переходила в собственность бывшей супруги, а она обязалась выплатить супругу компенсацию стоимости его доли.

8) Пункт 3 Обзора судебной практики Верховного Суда Российской Федерации № 2 от 18.06.2025.

9) Постановление Десятого арбитражного апелляционного суда от 08.08.2025 № 10АП-13248/2023.

10) Постановление Арбитражного суда Московского округа от 13.08.2025 № А40-272210/2022.



Вестник

Финансовый управляющий подал иск о признании соглашения недействительным, утверждая, что сделка была направлена на вывод активов, так как на момент заключения соглашения бывший муж уже имел признаки неплатежеспособности, а встречное исполнение не было равноценным.

Суды первой и апелляционной инстанций признали соглашение недействительным, пояснив, что компенсация была занижена по сравнению с кадастровой стоимостью квартиры, и не доказана платежеспособность бывшей супруги. Однако кассационный суд отменил эти решения, указав, что соглашение предусматривало передачу лишь половины доли в квартире, а сумма компенсации была признана разумной. Также суд отметил, что доказательства наличия у бывшей супруги кредитных средств и факт перевода денег через депозит нотариуса свидетельствовали о реальности расчетов. Кроме того, кассация учла, что среди кредиторов бывшего мужа не было тех, чьи права возникли в период брака.

Таким образом, судебная практика подтвердила, что соглашение о разделе имущества возможно заключить даже спустя значительное время после развода, при условии реальности расчетов и отсутствия злоупотреблений.

Международные кейсы: планирование наследства в новых формах

Наследственное планирование сегодня требует индивидуального подхода, особенно в отношении таких сложных активов, как доли в бизнесе. Примеры Павла Дурова и Джорджо Армани демонстрируют, как можно имплементировать инструкции по управлению компанией в завещании и обеспечить сохранение воли наследодателя.

Павел Дуров, создатель и владелец Telegram, в своем завещании прописал, что в случае форс-мажора с ним управление компанией перейдет к некоммерческому фонду, который будет следить за сохранением ценностей компании. Важно, что его дети (независимо от способа рождения) смогут получить наследство только через 30 лет, что, по словам Дурова, должно помочь воспитать наследников, не полагающихся исключительно на богатство. Фонд, выступающий как хранитель воли, обеспечит реализацию этих условий, минимизируя риск злоупотреблений.

Джорджо Армани — один из тех, кто предусмотрел в своем завещании специальные условия для управления компанией после своей смерти. Согласно тексту документа компания Армани будет контролироваться семьей и фондом Giorgio Armani Foundation. Наследники должны будут продать 15% акций компании в течение 18 месяцев после смерти модельера. Затем в течение следующих 5 лет они должны будут либо продать еще 30–50% акций, либо провести IPO компании. При этом фонд сохранит пакет акций в размере более 30%, что позволит ему контролировать ключевые решения и сохранять независимость бренда.

Эти примеры демонстрируют, как важно заранее продумывать механизмы управления бизнес-активами. В России для этого можно использовать личный фонд, который обеспечит преемственность и сохранение ценностей учредителя. В учредительных документах можно прописать условия получения имущества



и (или) выплат для наследников, например достижение определенного возраста или получение высшего образования.

Наследственное планирование с использованием фондов и других инструментов помогает не только защитить активы, но и создает основу для долгосрочного развития семьи и ее будущих поколений. С правильно настроенной структурой личный фонд становится не просто инструментом защиты, а мощным ресурсом для образования, поддержания семейных инициатив и реализации собственных проектов. Это создает уверенность и стабильность, открывая возможности для всех членов семьи.

АЛРУД

Команда Практики Частных клиентов АЛРУД подготовила серию брошюр «Как вступить в иностранное наследство» (Кипр, Турция, ОАЭ, Израиль, Сербия, Таиланд), в которых осветила важные вопросы трансграничного наследования.

[Ознакомиться
с брошюрами](#)



Максим Алексеев
Старший партнер
Руководитель практик
Налогообложения
и Частных клиентов
malekseyev@alrud.com



Кира Егорова
Советник практики
Частные клиенты
kegorova@alrud.com



Елена Новикова
Советник
Налоговой практики
enovikova@alrud.com



Кристина Гончарова
Старший юрист практики
Частные клиенты
kristina.goncharova@alrud.com



Елена Скопцова
Старший юрист
Налоговой практики
eskoptsova@alrud.com

Юридическая фирма АЛРУД

Россия, Москва, ул. Лесная, д. 7
тел.: +7 495 234 96 92
www.alrud.com

Обращаем Ваше внимание, что вся информация была основана на нашем анализе данных из открытых источников, а также на нашем понимании предусмотренных законодательных норм и практики правоприменения.

Автор не несет ответственность за последствия, возникшие в результате принятия решений на основе данной информации.